### ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ



### ВЕСТНИК РОСЗДРАВНАДЗОРА



РЕЦЕНЗИРУЕМЫЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И ФАРМДЕЯТЕЛЬНОСТИ



### TEMA HOMEPA

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА И ДОСТУПНОСТИ ЛЕКАРСТВЕННОЙ ПОМОЩИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### СОДЕРЖАНИЕ

### ГЛАВНАЯ ТЕМА

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА И ДОСТУПНОСТИ
ЛЕКАРСТВЕННОЙ ПОМОЩИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
м.а. мурашко, д.в. пархоменко, в.в. косенко, и.в. крупнова
Обеспечение качества лекарственных
средств для медицинского применения
в Российской Федерации
В.С. ФИСЕНКО, Ю.В. ВЕРИЖНИКОВА
Полнота и качество льготного лекарственного
обеспечения граждан в Российской Федерации
А.А. МЕЛЕХОВ, М.А. ЛАПТЕВА
Анализ результатов мониторинга ассортимента
и цен ЖНВЛП в амбулаторном и госпитальных
сегментах фармацевтического рынка
Красноярского края за 2014 год
КОНТРОЛЬ И НАДЗОР
д.в. пивень, и.с. кицул
Контроль качества и безопасности
медицинской деятельности,
осуществляемой индивидуальным
предпринимателем: вопросы и ответы
ЭКСПЕРТИЗА КАЧЕСТВА МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ
м.а. карачевцева, к.а. савин, п.в. гуринов, с.м. михайлов
Анализ результатов экспертной деятельности
страховых медицинских организаций
в Санкт-Петербурге (по итогам 2013 г.)
ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
н.в. чукреева, е.а. максимкина
Основные элементы концепции управления
рисками системы товародвижения
лекарственных средств
Е.Р. ЗАХАРОЧКИНА
Совершенствование контроля за оборотом
прекурсоров наркотических средств и психотропных
веществ в Российской Федерации40

### УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Формирование финансовых резервов как условие
укрепления материально-технической базы
скорой медицинской помощи
ФАРМАКОЭКОНОМИКА
Е.Г. ПОТАПЧИК, Л.Д. ПОПОВИЧ
Введение комплексной схемы лечения
ВИЧ-инфицированных потребителей
инъекционных наркотиков: оценка
экономической целесообразности
и.С. БУРАШНИКОВА, К.А. МИННЕКЕЕВА, Д.Г. СЕМЕНИХИН
Оценка результатов использования атипичных
нейролептиков в психиатрическом стационаре
Республики Татарстан в 2008—2012 гг.:
безопасность и влияние на бюджет
КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ
Т.Н. БРЕСКИНА, А.В. ПОГОНИН, А.А. ТЯЖЕЛЬНИКОВ, А.В. ЮМУКЯН
Процессный подход как методическая
основа для разработки должностных
инструкций медицинских работников
ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
и.С. Кицул, д.В. Пивень
Информирование пациентов о своих правах
и обязанностях в медицинской организации
=/
вопрос   ответ
вопрос   ответ
СОЦИАЛЬНАЯ ПРОФИЛАКТИКА
СОЦИАЛЬНАЯ ПРОФИЛАКТИКА А.Л. ЛИНДЕНБРАТЕН
СОЦИАЛЬНАЯ ПРОФИЛАКТИКА А.Л. ЛИНДЕНБРАТЕН Роль ментальной профилактики
СОЦИАЛЬНАЯ ПРОФИЛАКТИКА А.Л. ЛИНДЕНБРАТЕН
СОЦИАЛЬНАЯ ПРОФИЛАКТИКА А.Л. ЛИНДЕНБРАТЕН Роль ментальной профилактики в охране здоровья населения
СОЦИАЛЬНАЯ ПРОФИЛАКТИКА А.Л. ЛИНДЕНБРАТЕН Роль ментальной профилактики
СОЦИАЛЬНАЯ ПРОФИЛАКТИКА  А.Л. ЛИНДЕНБРАТЕН Роль ментальной профилактики в охране здоровья населения
СОЦИАЛЬНАЯ ПРОФИЛАКТИКА А.Л. ЛИНДЕНБРАТЕН Роль ментальной профилактики в охране здоровья населения



ПРИЛОЖЕНИЕ К ЖУРНАЛУ «ВЕСТНИК РОСЗДРАВНАДЗОРА» (№1 за 2015 г.) НА СО-ДИСКЕ

- І. Новые данные по безопасности лекарственных препаратов и медицинских изделий
- II. Мониторинг безопасности лекарственных препаратов в вопросах и ответах

### **SECTIONS**

### MAIN HEADLINE

**ENSURING THE QUALITY AND ACCESSIBILITY** 

OF PHARMACEUTICAL CARE IN THE RUSSIAN FEDERATION
MURASHKO M.A., PAKHOMENKO D.V., KOSENKO V.V., KRUPNOVA I.V.
Ensuring the quality of medicines
for medical use in the Russian Federation
FISENKO V.S., VERIZHNIKOVA Y.V.
Completeness and quality
of drug reimbursement for citizens
in the Russian Federation
MELEKHOV A.A., LAPTEVA M.A.
Review of results of VED range and prices
monitoring in outpatient and inpatient
segments of the pharmaceutical market
of the Krasnoyarsk territory in 2014
CONTROL AND SUPERVISION
PIVEN D.V., KITSUL I.S.
Quality and safety control
of healthcare practice carried out
by individual entrepreneur:
questions and answers27
EXAMINATION OF MEDICAL AID QUALITY
KARACHEVTSEVA M.A., SAVIN K.A., GURINOV P.V., MIKHAILOV S.M.
Evaluation of results of examination
activities of medical insurance
organizations in St. Petersburg in 2013
PHARMACEUTICAL PRACTICE
CHUKREEVA N.V., MAKSIMKINA E.A.
Key elements of risk
management concept
for drug distribution
ZAKHAROCHKINA E.R.
Improving control over turnover of precursors
of narcotic drugs and psychotropic substances
in the Russian Federation

### FINANCIAL MANAGEMENT

SABANOV V.I., KURAKOV D.A., DYACHENKO T.S. **Establishing financial reserves** as a prerequisite for strengthening POTAPCHIK E.G., POPOVICH L.D. Introduction of a complex treatment regimen for HIV-infected injecting drug users: assessing BURASHNIKOVA I.S., MINNEKEEVA K.A., SEMENIKHIN D.G. Evaluating the results of use of atypical antipsychotics in psychiatric hospital in the Republic of Tatarstan BRESKINA T.N., POGONIN A.V., TYAZHELNIKOV A.A., YUMUKYAN A.V. Process approach as a methodological basis for the development KITSUL I.S., PIVEN D.V. Informing patients about their rights and responsibilities in a healthcare organization  $\dots 73$ LINDENBRATEN A.L. The role of mental disease prevention 



CD SUPPLEMENT TO VESTNIK ROSZDRAVNADZORA (No. 1, 2015)

I. New data on the safety of medicines and medical devices

All-Russian Student Pharma Olympiad IV

II. Safety monitoring of medicines in questions and answers

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА И ДОСТУПНОСТИ ЛЕКАРСТВЕННОЙ ПОМОЩИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

м.а. мурашко, д.в. пархоменко, в.в. косенко, и.в. крупнова

### Обеспечение качества лекарственных средств для медицинского применения в Российской Федерации

Мурашко М.А., Пархоменко Д.В., Косенко В.В., Крупнова И.В. Обеспечение качества лекарственных средств для медицинского применения в Российской Федерации

В статье представлены содержание и порядок государственного надзора за обращением лекарственных средств для медицинского применения, включая контроль качества лекарственных средств, организацию и проведение мониторинга безопасности лекарственных препаратов, а также лицензирование фармацевтической деятельности. Особое внимание уделено качеству препаратов аптечного изготовления. Перечислены нормативные правовые акты, регулирующие данные сферы деятельности.

Murashko M.A., Pakhomenko D.V., Kosenko V.V., Krupnova I.V. Ensuring the quality of medicines for medical use in the Russian Federation
The article tells about the content and procedure for state supervision over turnover of pharmaceuticals for medical use, organization and implementation of monitoring of drug safety, and licensing of pharmaceutical activities. The focus is on the quality of drugs compounded in pharmacies. Regulatory legal acts governing the relevant areas of activity are listed.

Ключевые слова: лекарственные средства, контроль качества, фармаконадзор, лицензирование фармацевтической деятельности Keywords: medicines, quality control, pharmacovigilance, licensing of pharmaceutical activity

### В.С. ФИСЕНКО, Ю.В. ВЕРИЖНИКОВА

### Полнота и качество льготного лекарственного обеспечения граждан в Российской Федерации

Фисенко В.С., Верижникова Ю.В. Полнота и качество льготного лекарственного обеспечения граждан в Российской Федерации Статья представляет собой анализ полноты и качества осуществления органами государственной власти субъектов Российской Федерации переданных полномочий в области оказания государственной социальной помощи в виде набора социальных услуг, а также за целевым использованием лекарственных препаратов, предназначенных для лечения больных элокачественными новообразованиями лимфоидной, кроветворной и родственных им тканей, гемофилией, муковисцидозом, гипофизарным нанизмом, болезнью Гоше, рассеянным склерозом, а также после трансплантации органов и (или) тканей. Приведен анализ мониторируемой ситуации в субъектах Российской Федерации, а также нарушения, выявляемые при проведении выездных проверок Росздравнадзора.

### Fisenko V.S., Verizhnikova Y.V. Completeness and quality of drug reimbursement for citizens in the Russian Federation

The article is a review of completeness and quality of implementation by the state bodies of the subjects of the Russian Federation of delegated authority in social assistance involving a set of social services, as well as targeted use of drugs for treatment of patients with malignant neoplasms of the lymphoid, haematopoietic and related tissues, hemophilia, cystic fibrosis, pituitary dwarfism, Gaucher's disease, multiple sclerosis and after transplantation of organs and (or) tissues. The situation in the subjects of the Russian Federation is reviewed, and violations detected during on-site inspections of Roszdravnadzor are described.

**Ключевые слова:** лекарственные препараты, лекарственное обеспечение, сроки годности лекарственных средств, управление товарными запасами

Keywords: medicines, provision of medicines, shelf life of medicines, stock management

### А.А. МЕЛЕХОВ, М.А. ЛАПТЕВА

# Анализ результатов мониторинга ассортимента и цен ЖНВЛП в амбулаторном и госпитальных сегментах фармацевтического рынка Красноярского края за 2014 год

Мелехов А.А., Лаптева М.А. Анализ результатов мониторинга ассортимента и цен ЖНВЛП в амбулаторном и госпитальных сегментах фармацевтического рынка Красноярского края за 2014 год

На основе разработанного программного продукта проведен анализ результатов мониторинга ассортимента и цен ЖНВЛП в амбулаторном и госпитальном сегментах фармацевтического рынка Красноярского края за 2014 г. В процессе анализа цен на ЖНВЛП осуществлялось сравнение показателей, введенных в мониторинг субъектами обращения лекарственных препаратов за январь и декабрь 2014 г.

Melekhov A.A., Lapteva M.A. Review of results of VED range and prices monitoring in outpatient and inpatient segments of the pharmaceutical market of the Krasnoyarsk territory in 2014

The results of VED range and prices monitoring in outpatient and inpatient segments of the pharmaceutical market of the Krasnoyarsk territory in 2014 are reviewed on the basis of the specially developed software. In the process of the VED price analysis, figures for January and December 2014 registered by the subjects of drug turnover were compared.

Ключевые слова: закупочная цена, розничная цена, розничная надбавка, розничная реализация, лекарственный препарат, жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты

Keywords: purchase price, retail price, retail markup, retail sale, medicine, vital and essential drugs

### КОНТРОЛЬ И НАДЗОР

### д.в. пивень, и.с. кицул

# Контроль качества и безопасности медицинской деятельности, осуществляемой индивидуальным предпринимателем: вопросы и ответы

Пивень Д.В., Кицул И.С. Контроль качества и безопасности медицинской деятельности, осуществляемой индивидуальным предпринимателем: вопросы и ответы

В статье представлено и обосновано содержание, а также основные направления работы индивидуального предпринимателя по осуществлению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. Изложены конкретные механизмы организации и участия врачебной комиссии в данной работе. Показано полное соответствие направлений внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности, осуществляемой индивидуальным предпринимателем, направлениям такового на уровне медицинской организации.

### Piven D.V., Kitsul I.S. Quality and safety control of healthcare practice carried out by individual entrepreneur: questions and answers

The article presents and substantiates the subject matter and key priorities in the work of individual entrepreneur in the internal control of quality and safety of healthcare practice. The specific mechanisms of organization and participation of medical panel in this function are described. A full conformity is demonstrated between individual entrepreneur's internal control of quality and safety of healthcare practice with that of a healthcare organization.

Ключевые слова: индивидуальный предприниматель, качество и безопасность медицинской деятельности, медицинская организация, врачебная комиссия

Keywords: individual entrepreneur, quality and safety of healthcare practice, healthcare organization, medical panel

### ЭКСПЕРТИЗА КАЧЕСТВА МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ

М.А. КАРАЧЕВЦЕВА, К.А. САВИН, П.В. ГУРИНОВ, С.М. МИХАЙЛОВ

# Анализ результатов экспертной деятельности страховых медицинских организаций в Санкт-Петербурге (по итогам 2013 г.)

М.А. Карачевцева, К.А. Савин, П.В. Гуринов, С.М. Михайлов. Анализ результатов экспертной деятельности страховых медицинских организаций в Санкт-Петербурге (по итогам 2013 г.)

В статье представлены данные о результатах деятельности страховых медицинских организаций по медико-экономической экспертизе и экспертизе качества медицинской помощи в Санкт-Петербурге по итогам 2013 г., показана структура и результаты экспертиз в разных типах медицинских организаций, проанализированы основания для финансовых санкций по результатам контроля; проведено сопоставление ряда показателей со средними показателями по Российской Федерации.

Karachevtseva M.A., Savin K.A., Gurinov P.V., Mikhailov S.M. Evaluation of results of examination activities of medical insurance organizations in St. Petersburg in 2013

The article tells about the results of activities of medical insurance organizations in economic examination and medical care quality evaluation in St. Petersburg in 2013; the structure and results of examinations in different types of healthcare organizations are demonstrated; reasons for financial sanctions based on the monitoring results are analyzed; certain values are compared with the average for the Russian Federation.

**Ключевые слова:** страховая медицинская организация, медико-экономическая экспертиза, экспертиза качества медицинской помощи, дефекты медицинской помощи, финансовые санкции

Keywords: medical insurance organization, economic examination, medical aid quality evaluation, medical care defects, financial sanctions

### ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Н.В. ЧУКРЕЕВА, Е.А. МАКСИМКИНА

### Основные элементы концепции управления рисками системы товародвижения лекарственных средств

Чукреева Н.В., Максимкина Е.А. Основные элементы концепции управления рисками системы товародвижения лекарственных средств

Изучены основные международные документы, устанавливающие требования к управлению рисками качества лекарств в глобальной интегрированной сети поставок лекарственных средств. Сформулированы основные элементы концепции управления рисками системы товародвижения ЛС.

### Chukreeva N.V., Maksimkina E.A. Key elements of risk management concept for drug distribution

The major global instruments that contain requirements for the risk management of medicinal product quality in the global integrated distribution chain of medicinal products were studied. The basic elements of risk management concept for drug distribution were defined.

**Ключевые слова:** лекарственные препараты, глобальная интегрированная сеть поставок, система качества, управление рисками, бизнес-процессы

Keywords: drugs, global integrated supply chain, quality system, risk management, business processes

### Е.Р. ЗАХАРОЧКИНА

### Совершенствование контроля за оборотом прекурсоров наркотических средств и психотропных веществ в Российской Федерации

Захарочкина E.P. Совершенствование контроля за оборотом прекурсоров наркотических средств и психотропных веществ в Российской Федерации

В деятельности медицинских и фармацевтических организаций прекурсоры имеют важное значение как в лечебном, так и в аналитическом процессах. Лабораторная практика в сфере здравоохранения также предполагает различные виды работ и услуг, связанные с оборотом прекурсоров наркотических средств и психотропных веществ. Важнейшие изменения в 2009—2014 гг. нормативной правовой базы, касающейся прекурсоров наркотических средств и психотропных веществ, связаны с совершенствованием контроля за их оборотом в Российской Федерации.

### Zakharochkina E.R. Improving control over turnover of precursors of narcotic drugs and psychotropic substances in the Russian Federation

Within the activities carried out by healthcare and pharmaceutical companies, precursors are relevant elements both in the medical and analytical processes. Laboratory practice in healthcare also involves various kinds of works and services related to turnover of precursors of narcotic drugs and psychotropic substances. The most important changes in the regulatory and legal framework for precursors of narcotic drugs and psychotropic substances during the period 2009-2014 concerned improvement of control over their turnover in the Russian Federation.

Ключевые слова: прекурсоры наркотических средств и психотропных веществ, Список I прекурсоров, Список IV прекурсоров, Перечень подлежащих контролю в  $P\Phi$  растений, содержащих наркотические средства или психотропные вещества либо их прекурсоры Keywords: precursors of narcotic drugs and psychotropic substances, List IV Precursors, List IV Precursors, List of plants containing narcotic or psychotropic substances or their precursors subject to control in the Russian Federation

### УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

### В.И. САБАНОВ, Д.А. КУРАКОВ, Т.С. ДЬЯЧЕНКО

# Формирование финансовых резервов как условие укрепления материально-технической базы скорой медицинской помощи

Сабанов В.И., Кураков Д.А., Дьяченко Т.С. Формирование финансовых резервов как условие укрепления материально-технической базы скорой медицинской помощи

В статье анализируется состояние материально-технической базы и кадровой укомплектованности службы скорой медицинской помощи в Волгоградской области. Рассматриваются вопросы внедрения системы нормирования труда в деятельность службы в условиях обязательного медицинского страхования. Предложены механизмы формирования финансовых резервов с целью повышения заработной платы сотрудников и постоянного обновления специализированного автомобильного парка станций и отделений скорой медицинской помощи.

### Sabanov V.I., Kurakov D.A., Dyachenko T.S. Establishing financial reserves as a prerequisite for strengthening the infrastructure of emergency medical aid

The article analyzes the condition of the infrastructure and staff availability in emergency medical aid in the Volgograd region. Questions of the introduction of a labour rating system within compulsory health coverage are considered. Mechanisms for establishing financial reserves for the purpose of increasing employee salaries and continuous renovation of specialized vehicles fleet at emergency care centers and departments are suggested.

Ключевые слова: скорая медицинская помощь, одноканальное финансирование, формирование финансовых резервов, тарифы на оказание скорой медицинской помощи, нормативные показатели, нормирование труда Keywords: emergency medical aid, single-channel financing, establishing financial reserves, rates for the provision of ambulance services, per-

formance standards, labour rating

### ФАРМАКОЭКОНОМИКА

### Е.Г. ПОТАПЧИК, Л.Д. ПОПОВИЧ

# Введение комплексной схемы лечения ВИЧ-инфицированных потребителей инъекционных наркотиков: оценка экономической целесообразности 1

Потапчик Е.Г., Попович Л.Д. Введение комплексной схемы лечения ВИЧ-инфицированных потребителей инъекционных наркотиков: оценка экономической целесообразности

Целью исследования являлось определение экономической целесообразности вложений государства в дополнительную медикаментозную терапию, предусматривающую наряду с антиретровирусной терапией лечение наркозависимости у ВИЧ-инфицированных потребителей инъекционных наркотиков. Для оценки влияния лечения этой категории больных от наркозависимости была разработана динамическая эпидемиологическая модель развития ВИЧ-эпидемии, позволяющая оценить число новых случаев передачи ВИЧ-инфекции инфицированными потребителями внутривенных наркотиков при сложившейся схеме лечения ВИЧ и при введении комплексной терапии, включающей в себя их медикаментозное лечение от наркозависимости. Результаты этой модели использовались для оценки показателя возврата на инвестиции в программу комплексного медикаментозного лечения этой группы больных. Прогнозные расчеты показали, что внедрение программы комплексного лечения ВИЧ-инфицированных потребителей инъекционных наркотиков может существенно преломить негативные тенденции роста эпидемии, а также быть экономически выгодно государству в отдаленной перспективе.

### Potapchik E.G., Popovich L.D. Introduction of a complex treatment regimen for HIV-infected injecting drug users: assessing the economic feasibility

The aim of the study was to evaluate the economic feasibility of public investments into additional medication therapy which, apart from providing antiretroviral therapy, offers drug addiction treatment for HIV-infected injecting drug users. In order to evaluate the effect of treatment in the category of patients, an epidemiological performance model for HIV epidemic was developed which allowed to estimate the number of new cases of HIV transmission by infected injecting drug users under the current HIV treatment scheme compared to the complex therapy including medication treatment for drug addiction. The results were used to estimate return on investment of the complex medication treatment regimen in this group of patients. The forecast calculations showed that the introduction of the complex treatment regimen for HIV-infected injecting drug users could significantly refract negative growth trends of the epidemic and be economically feasible for the state in the long-term period.

Ключевые слова: эпидемия ВИЧ, потребители инъекционных наркотиков, лечение наркозависимости, возврат на инвестиции Keywords: HIV epidemic, injecting drug users, drug addiction treatment, return on investment

### И.С. БУРАШНИКОВА, К.А. МИННЕКЕЕВА, Д.Г. СЕМЕНИХИН

# Оценка результатов использования атипичных нейролептиков в психиатрическом стационаре Республики Татарстан в 2008—2012 гг.: безопасность и влияние на бюджет

Бурашникова И.С., Миннекеева К.А., Семенихин Д.Г. Оценка результатов использования атипичных нейролептиков в психиатрическом стационаре Республики Татарстан в 2008–2012 гг.: безопасность и влияние на бюджет

На фоне увеличения затрат на закупки и роста потребления атипичных нейролептиков выявлено отсутствие изменения интенсивности использования корректоров экстрапирамидных побочных эффектов нейролептической терапии и увеличение распространенности сахарного диабета 2-го типа. Это может быть объяснено нерациональной комбинированной терапией типичными и атипичными нейролептиками в результате влияния недостоверной рекламы и стереотипов назначения психотропных препаратов. Эффективное и безопасное внедрение новых препаратов возможно только при условии рационального использования лекарственных средств на основе объективной информации.

### Burashnikova I.S., Minnekeeva K.A., Semenikhin D.G. Evaluating the results of use of atypical antipsychotics in psychiatric hospital in the Republic of Tatarstan in 2008–2012: safety and budget burden

Though costs related to the purchase and consumption of atypical antipsychotics are increasing, no changes were registered in the amount of use of correctors of extrapyramidal side effects after neuroleptic therapy and the incidence of type 2 diabetes is rising. This could be explained by inadequate combination therapy with typical and atypical antipsychotic drugs as a result of misleading advertising and stereotypical prescribing of psychotropic drugs. Safe and effective introduction of new medicines is possible only against the background of their adequate use based on unbiased information.

**Ключевые слова:** оценка технологий здравоохранения, шизофрения, атипичные нейролептики, традиционные антипсихотики, корректоры, побочные эффекты, экстрапирамидные нарушения, комплаенс, метаболические нарушения, сахарный диабет, эффективность, безопасность, рациональное использование лекарств

Keywords: health technology assessment, schizophrenia, atypical antipsychotics, typical antipsychotics, correctors, side effects, extrapyramidal disorders, compliance, metabolic disorders, diabetes mellitus, efficacy, safety, adequate use of medicines

### КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

### Т.Н. БРЕСКИНА, А.В. ПОГОНИН, А.А. ТЯЖЕЛЬНИКОВ, А.В. ЮМУКЯН

### Процессный подход как методическая основа для разработки должностных инструкций медицинских работников

Брескина Т.Н., Погонин А.В., Тяжельников А.А., Юмукян А.В. Процессный подход как методическая основа для разработки должностных инструкций медицинских работников

Статья посвящена эффективному управлению персоналом на основе «процессных» должностных инструкций. Трансформация системы управления из административной в процессно-ориентированную требует переработки документов, регламентирующих деятельность организации, в первую очередь положений о структурных подразделениях и должностных инструкций. В статье приведены основные этапы грамотного и правильного составления должностных инструкций.

Breskina T.N., Pogonin A.V., Tyazhelnikov A.A., Yumukyan A.V. Process approach as a methodological basis for the development of job descriptions for healthcare workers

The article is devoted to effective staff management through process-based job descriptions. The transition of management system from administrative to process-based approach requires revision of documents regulating activities of the organization, primarily, business unit regulations and job descriptions. The article tells about the main stages of a competent and adequate compilation of job descriptions.

Ключевые слова: система менеджмента качества, процессный подход, должностные инструкции Keywords: quality management system, process approach, job descriptions

### ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

### и.С. КИЦУЛ, Д.В. ПИВЕНЬ

### Информирование пациентов о своих правах и обязанностях в медицинской организации

### Кицул И.С., Пивень Д.В. Информирование пациентов о своих правах и обязанностях в медицинской организации

В статье рассматриваются вопросы, связанные с соблюдением прав пациента на информацию, а именно о своих правах и обязанностях. Подробно рассматриваются организационные аспекты по информированию пациентов о их правах и обязанностях в медицинской организации. Даются рекомендации по разработке соответствующих локальных нормативных правовых актов медицинской организации и их содержанию.

### Kitsul I.S., Piven D.V. Informing patients about their rights and responsibilities in a healthcare organization

This article discusses issues related to the observance of patients' rights to information, namely their rights and responsibilities. The article focuses on the organizational aspects of informing patients about their rights and responsibilities in a healthcare organization. Recommendations on the development of appropriate local regulatory acts at healthcare organizations and their contents are provided.

**Ключевые слова:** права пациента, информирование пациента, локальные нормативные правовые акты, качество медицинской помощи

Keywords: patient rights, patient education, local regulatory legal acts, quality of care

### СОЦИАЛЬНАЯ ПРОФИЛАКТИКА

### А.Л. ЛИНДЕНБРАТЕН

### Роль ментальной профилактики в охране здоровья населения

### Линденбратен А.Л. Роль ментальной профилактики в охране здоровья населения

В условиях политических, демографических и социально-экономических вызовов, стоящих перед Россией, а также учитывая неудовлетворительное состояние здоровья населения, необходимо уделить особое внимание развитию системы охраны здоровья, основанной не только на медицинской, но и на социальной профилактике, важнейшей частью которой должна стать мотивация поведенческих установок, направленных на ведение здорового образа жизни.

### Lindenbraten A.L. The role of mental disease prevention in health promotion of the population

In the context of political, demographic and socio-economic challenges faced by Russia today and given the poor health status of the population, the focus should be on the development of a health promotion system based not only on medical but also on social prevention, which should prioritize motivation of certain behaviors aimed at maintaining healthy lifestyle.

**Ключевые слова:** состояние здоровья населения, охрана здоровья, здоровый образ жизни, социальная профилактика, ментальная профилактика

Keywords: health status of the population, health promotion, healthy lifestyle, social prevention, prevention of mental diseases

### ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ СТАТЕЙ В ЖУРНАЛЕ «ВЕСТНИК РОСЗДРАВНАДЗОРА»

Размер оригинальных статей, включая таблицы, рисунки, список литературы и резюме, не должен превышать 8 страниц, обзорных — 10-12 страниц, хроники — 3-4 страницы, рецензий — 3-4 страницы. Текст статьи должен быть напечатан шрифтом Times New Roman, размер — 14, интервал 1,5.

В редакцию предоставляются 2 экземпляра статьи. Обязательно наличие материала в электронном виде (по электронной почте или на диске).

При единоличном авторстве статья сопровождается фотографией автора, представленной в формате TIFF или JPEG с разрешением 300 dpi (точек на дюйм). Фото предоставляется в редакцию вместе со статьей.

Статья должна сопровождаться официальным направлением от учреждения, в котором выполнена работа, при необходимости — экспертным заключением, иметь визу руководителя. Если статья диссертационная, в направлении это должно быть указано.

В выходных данных статьи указываются: фамилия и инициалы автора; его ученая степень и звания, контактный e-mail для опубликования, название учреждения, в котором она была выполнена, город, название работы.

Статьи могут быть иллюстрированы таблицами, графиками, рисунками, фотографиями (предпочтительно цветными). Таблицы, графические материалы, цитаты визируются автором на полях.

Таблицы должны быть напечатаны на отдельной странице, иметь название и номер. Подрисуночные подписи к рисункам обязательны. Ссылки на рисунки или таблицы даются в тексте рукописи в скобках. Все химические и математические формулы должны быть тщательно выверены.

Малоупотребительные и узкоспециальные термины, встречающиеся в статье, должны иметь пояснения, аббревиатуры следует расшифровать при первом упоминании.

Список литературы печатается в конце статьи и должен содержать не более 15 наименований. Сначала приводятся работы отечественных авторов, затем — зарубежных. Номера ссылок приводятся в тексте статьи в квадратных скобках.

К оригинальной статье должны быть приложены резюме и ключевые слова на отдельном листе размером не более 1/3 страницы на русском и английском языках. Резюме должно отражать основное содержание работы. В резюме необходимо указать название статьи, фамилии и инициалы авторов.

Статья должна быть подписана всеми авторами. В конце статьи обязательно следует указать сведения о каждом авторе — полностью фамилия, имя и отчество, ученая степень, должность, контактный адрес и телефон.

Направление в редакцию работ, ранее опубликованных или представленных для публикации в другие издания, не допускается. За публикацию статей плата с авторов не взимается. Редакция журнала подтверждает возможность публикации статьи только после ознакомления с материалом. Все материалы, поступающие в редакцию, рецензируются, редактируются и при необходимости сокращаются. Полученный редакцией оригинал статьи не возвращается.